



6º Congresso de Pós-Graduação

UMA VISÃO GLOBAL À GESTÃO DE ESTOQUES

Autor(es)

FRANCISCO CESAR VENDRAME

Co-Autor(es)

SILVIO PIRES
EDUARDO EUGÊNIO SPERS

Orientador(es)

EDUARDO EUGÊNIO SPERS

1. Introdução

2. Objetivos

O artigo tem como objetivo destacar a importância da gestão de estoque para a lucratividade da empresa.

3. Desenvolvimento

4. Resultado e Discussão

5. Considerações Finais

estoque é um conjunto de bens armazenados, com características próprias e que atende as necessidades da empresa, sendo disponibilizado aos clientes para atendê-los. Tem-se a certeza de que um excelente controle de estoque é imprescindível para o sucesso da organização.

Os estoques podem proporcionar segurança se a empresa estiver inserida em um ambiente complexo e incerto. É a garantia reconfortante contra o inesperado, e apesar dos custos e outras desvantagens associados à manutenção de estoques, eles de fato facilitam a acomodação entre o fornecimento e a demanda.

O segredo de uma boa administração de estoque é o planejamento, não suprir as necessidades nem antes nem depois, ou seja, se abastecer as mercadorias antes, corre-se o risco de obter estoques com mercadorias paradas, se abastecer após, o cliente pode ficar sem o produto, acarretando o fenômeno de ruptura, dando margem para o cliente comprar o produto na concorrência, gerando custos indesejáveis para a empresa. Porém, administrar estoques é abastecer a mercadoria no momento certo, na quantidade certa, a preço de custos, afirmam Martins e Alt (2005).

Contudo, grande parte dos recursos e investimentos da organização estão depositados nos estoques. Portanto, se for manejado de maneira incorreta, prejudicará o investimento financeiro, acarretando sérios prejuízos à rentabilidade da organização. “É preciso lembrar que, maior que o custo de ter estoque, é o custo de não satisfazer o desejo do cliente. Mas atenção! Isso não é desculpa para ficar super-estocado!” (KERTZMAN,2002,p.6)

Referências Bibliográficas

KERTZMAN, K. **Gestão de Estoque**. Revista Finanças passo a passo. Curitiba: Sherer,2002.

MARTINS, P. G.; ALT, P.R. C. **Administração de Materiais e Recursos Patrimoniais**.São Paulo: Saraiva, 2005.

MOROZOWSKI, Antonio C. **Apostila de Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais**. Curitiba : 2002.

TÓFOLI, I. **Administração Financeira Empresarial: uma tratativa prática**.Campinas: Arte Brasil / UNISALESIANO, 2008.