

Estratégia de produção: Revisão de literatura dos principais periódicos brasileiros da área

Autores

Cristiane Meneghel Dorizotto

Orientador

Rosangela Vanalle

1. Introdução

Segundo Dangayach e Deshmukh (2001), as indústrias ao redor do mundo se deparam com uma nova era de intensa competição global onde terão que atingir um status mundial para competirem efetivamente nos mercados globais. Para conseguir vantagem competitiva, a estratégia de produção deve estar interligada e incorporada à estratégia corporativa (Skinner, 1969). Quando as empresas não reconhecem a relação entre a estratégia de produção e a estratégia corporativa elas podem ficar amarradas a sistemas de produção não competitivos, os quais são caros e lentos. No cenário competitivo atual, a estratégia de produção assume uma importância significativa e exige grande atenção nas pesquisas.

A motivação de pesquisar este assunto partiu da leitura do artigo de (2001) onde apresentam um estudo de caráter mundial, com as principais publicações internacionais, desde 1969 até 2000. Daí surgiu a idéia de fazer um estudo semelhante, mas focado no Brasil.

2. Objetivos

Este artigo tem como objetivo fazer uma revisão de literatura das principais revistas científicas brasileiras sobre o tema Estratégia de Produção entre os anos de 2003 e 2006. Classificá-los quanto ao conteúdo (capacidade de produção, decisões estratégicas, melhores práticas, comparações transnacionais, levantamento de literatura e medição de desempenho) e ao processo. Pretende-se comparar as conclusões desta presente pesquisa com a dos autores Dangayach e Deshmukh (2001). Observar se os pesquisadores seguem a mesma linha internacional ou se há peculiaridades nos estudos brasileiros.

3. Desenvolvimento

As fontes escolhidas para pesquisa dos artigos teve como critério a qualificação dada pela Qualis ao periódico. Escolheu-se os que tiveram classificação "A" (que é a mais alta).

Segundo a CAPES (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior), Qualis é o resultado do processo de classificação dos veículos utilizados pelos programas de pós graduação para a divulgação da produção intelectual de seus docentes e alunos. Tal processo foi concebido pela Capes para atender a necessidades específicas do sistema de avaliação e baseia-se nas informações fornecidas pelos programas pela Coleta de Dados. A classificação é feita ou coordenada pelo representante de cada área e passa por processo anual de atualização. Os veículos de divulgação citados pelos programas de pós graduação são enquadrados em categorias indicativas da qualidade - A, B ou C e do âmbito de circulação dos mesmos -

local, nacional ou internacional. As combinações dessas categorias compõem nove alternativas indicativas da importância do veículo utilizado, e , por inferência, do próprio trabalho divulgado.

É importante destacar que a CAPES vem desempenhando papel fundamental na expansão e consolidação da pós-graduação stricto sensu (mestrado e doutorado) em todos os estados da Federação - conquista das maiores no campo da Educação brasileira e da Ciência & Tecnologia.

A Qualis apresentou 16 periodicos com nota A, circulação nacional e referentes à “Engenharia III” onde está incluída a Engenharia de Produção. Na Tabela I esses periodicos são apresentados.

ISSN	Título	Classificação	Circulação
0102-8650	Acta Cirúrgica Brasileira	A	Nacional
0366-6913	Cerâmica	A	Nacional
0100-1965	Ciência da Informação	A	Nacional
1518-2487	Eptic On-Line	A	Nacional
0104-530X	Gestão e Produção (UFSCAR)	A	Nacional
1678-7757	Journal of Applied Oral Science	A	Nacional
1517-7491	Pesquisa Odontológica Brasileira	A	Nacional
0104-1428	Polímeros	A	Nacional
0103-6513	Produção	A	Nacional
0100-4042	Química Nova	A	Nacional
0080-2107	RAUSP. Revista de Administração	A	Nacional
1415-4366	Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental	A	Nacional
0102-261X	Revista Brasileira de Geofísica	A	Nacional
0101-7012	Revista de Econometria	A	Nacional
0103-1759	SBA. Sociedade Brasileira de Automática	A	Nacional
0104-9224	Soldagem e Inspeção	A	Nacional
Fonte: www.quals.capes.gov.br			

Tabela I – Classificação dos periódicos nacionais pela Qualis

Na Tabela I observa-se que dentre os periódicos apresentados, alguns aparentemente parecem não ter aderência com o tema estratégia, entretanto todos foram pesquisados.

O próximo passo foi averiguar a quantidade de artigos referentes à Estratégia, Estratégia de Produção (e suas variáveis como Estratégia de operações e Estratégia em manufatura). O resultado é apresentado na Tabela II (anexa).

Na Tabela II observa-se que o a pesquisa por “Estratégia” foi a que obteve maior número de artigos. É importante colocar que separou-se os artigos repetidos, ou seja, que apareciam em mais de uma categoria, deixando-os naquela com mais aderência. As revistas que apresentaram resultado foram Gestão e Produção (62%), Produção (9,5%) e RAUSP (28,5%). Entretanto a RAUSP não apresentou nenhum artigo relacionado diretamente à Estratégia de Produção, ou de operações ou de manufatura, e sim direcionados à estratégia de agronegócio, empresarial, de varejo. Outra observação é o termo Estratégia de operações como mais usual que Estratégia de produção.

Na Tabela III (anexa) são apresentados os títulos dos artigos por periódico e palavra-chave. Os periodicos a serem analisados são “Gestão e Produção” e “Produção” por terem artigos específicos sobre Estratégia da Produção.

Na Tabela III observa-se os autores que publicaram mais de um artigo: Marly Monteiro de Carvalho, Fernando José B. Laurindo, Miguel Afonso Sellitto, Cláudio Walter e Fernando César Almada Santos.

Depois de especificadas as revistas, se focará nos artigos cujo âmago é Estratégia de Produção (ou de operações ou em manufatura). Na Tabela IV (anexa) são apresentados os artigos com as respectivas metodologias e abordagem. O autor estrangeiro (Slack) não será considerado, pois este artigo analisa os autores nacionais.

Na Tabela IV se observa que 62,5% dos artigos utilizaram a metodologia do Estudo de caso. Ainda nesta tabela é classificado o artigo quanto a abordagem: conteúdo ou processo, onde 75% dos artigos abordam “conteúdo”. Dentro da alternativa conteúdo há uma sub classificação segundo Dangayach e Deshmukh (2001):

- Capacidade de produção: Incluem a literatura a respeito das prioridades competitivas, isto é, custo, qualidade, entrega, flexibilidade, etc.
- Decisões estratégicas: Incluem a literatura a respeito de critérios específicos de estrutura e infraestrutura como recursos humanos, tecnologia, organização, aspectos ambientais.
- Melhores práticas: Incluem a literatura a respeito de tecnologias de produção avançadas e ferramentas de melhores práticas de gerenciamento como JIT, TQM, etc
- Comparações transnacionais: Incluem publicações a respeito de estudos amplos transnacionais comparando as práticas de EP de nações/continentes.
- Medição de desempenho: Artigos a respeito do modelo de sistemas de medição de desempenho, metodologias de desenvolvimento e avaliação.
- Levantamento bibliográfico: artigos que revisam a literatura sobre EP (estratégia de produção).

Dentre os 75% dos artigos que abordaram “conteúdo”, 50% são sobre medição de desempenho e 50% sobre decisões estratégicas e capacidade de produção (prioridades competitivas).

4. Resultados

Na pesquisa feita por Dangayach e Deshmukh (2001), onde abrangeu artigos de 1969 a 1998, 91% deles eram sobre “conteúdo” que analisavam “prioridades competitivas”, “decisões estratégicas” e “melhores práticas”. Este resultado é semelhante com o do estudo presente na questão “conteúdo”. Entretanto na sub classificação o resultado apresentado aqui se difere pois prioriza “medição de desempenho”, “decisões estratégicas” e “prioridades competitivas”.

É interessante notar que na pesquisa de Dangayach e Dehmukh (2001), é sugerido as seguintes áreas futuras de pesquisas (ou seja, áreas carentes de pesquisas):

1. Medição de desempenho
2. O efeito da cultura organizacional na formulação da EP
3. A EP no contexto da produção limpa
4. Relevância da EP para pequenas e médias empresas (PMEs)
5. Estratégia operacional baseada nos recursos
6. EP em setores específicos

E na pesquisa presente observa-se 50% sobre “medição de desempenho”, há um artigo sobre pequenas e médias empresas e artigos sobre estratégia da produção em setores específicos (setor químico e petroquímico, rodoferroviaria, automóveis, moveleira...).

5. Considerações Finais

Pode-se considerar que houve uma evolução no que tange as áreas carentes, pois na literatura nacional já é visto artigos de EP sobre “medição de desempenho”, “setores específicos”, “pequenas e médias empresas”, “baseada em recursos”, que até então eram setores pouco explorados segundo Dangayach e Dehmukh (2001).

Um resultado que continua o mesmo é quanto a poucos artigos sobre “processo”. Outro ponto que chama a atenção é o fato da Revista sobre Administração (RAUSP) não apresentar nenhum artigo específico sobre EP, apenas sobre Estratégia em geral.

Fica então a sugestão para artigos sobre “processo”, uma área pouco explorada na Estratégia de Produção, e a própria produção acadêmica nacional para a área, pois em 3 anos, publicou-se apenas 8 artigos na área entre as duas principais revistas do Brasil.

Referências Bibliográficas

COX, J.F. & BLACKSTONE, J.H. APICS Dictionary, 9th ed., 1998, Falls Church, VA

DANGAYACH, G. S. & DESHMUKH, S. G. *Manufacturing strategy: Literature review and some issues.* International Journal of Operations & Production Management, Vol. 21 No. 7, 2001, pp. 884-932.

GARTNER, I. R. & GARCIA, F. G. *Criação de valor e estratégia de operações: um estudo do setor químico e petroquímico brasileiro.* Gest. Prod., set./dez. 2005, vol.12, no.3, p.459-468. ISSN 0104-530X.

GARVIN, D. A. *Manufacturing Strategy Planning.* California Management Review, Vol. 35, No, 1993.

HAYES, R; PISANO, G. UPTON, D. and WHEELWRIGHT, S. *Operations, Strategy and Technology.* United Stae of America: John Wiley & Sons, 2004.

HAYES, R.H. & WHEELWRIGHT. S.C. *Restoring Our Competitive Edge, Competing Through Manufacturing,* John Wiley & Sons, New York, NY, 1985, pp. 3-24.

HILL, T.J. *Teaching manufacturing strategy.* International Journal of Operations & Production Management, Vol. 6 No. 3, 1987, pp. 10-20.

JANSEN, L. K. C., ROTONDARO, J. R. G. & JANSEN, J. U. *Estratégias de sobrevivência para pequenas e médias empresas em ambientes globalizados: um estudo de caso do setor eletroeletrônico.* Gest. Prod., set./dez. 2005, vol.12, no.3, p.405-416. ISSN 0104-530X.

KLIPPEL, M., ANTUNES JUNIOR, J. A. V. & PAIVA, E. L. *Estratégia de produção em empresas com linhas de produtos diferenciadas: um estudo de caso em uma empresa rododiferroviária.* Gest. Prod., set./dez. 2005,

LEONCINI, M. P. & SILVA, M. T. *Entendendo o futebol como um negócio: um estudo exploratório.* Gest. Prod., jan./abr. 2005, vol.12, no.1, p.11-23. ISSN 0104-530X.

MAIA, J. L., CERRA, A. L. & ALVES FILHO, A. G. *Inter-relações entre Estratégia de Operações e Gestão da Cadeia de Suprimentos: estudos de caso no segmento de motores para automóveis.* Gest. Prod., set./dez. 2005, vol.12, no.3, p.377-391. ISSN 0104-530X.

SELLITTO, M. A. & WALTER, C. *Medição e pré-controle do desempenho de um plano de ações estratégicas em manufatura.* Gest. Prod., set./dez. 2005, vol.12, no.3, p.443-458. ISSN 0104-530X.

SILVA, E. M. & SANTOS, F. C. A. *Análise do alinhamento da estratégia de produção com a estratégia competitiva na indústria moveleira.* Prod., maio/ago. 2005, vol.15, no.2, p.286-299. ISSN 0103-6513.

SELLITTO, M. A. & WALTER, C. *Avaliação do desempenho de uma manufatura de equipamentos eletrônicos segundo critérios de competição.* Prod., jan./abr. 2006, vol.16, no.1, p.34-47. ISSN 0103-6513.

SKINNER, W. *Manufacturing: missing link in corporate strategy.* Harvard Business Review, May-June, 1969, pp. 136-45.

www.qualis.capes.gov.br Acessado em 17/06/2006.

Anexos

Periódico/palavra chave	Estratégia	Estratégia de produção	Estratégia de operações	Estratégia em manufatura	Total de artigos
Acta Cirúrgica Brasileira	0	0	0	0	0
Cerâmica	0	0	0	0	0
Ciência da Informação	0	0	0	0	0
Eptic On-Line	0	0	0	0	0
Gestão e Produção (UFSCAR)	6	1	5	1	13
Journal of Applied Oral Science	0	0	0	0	0
Pesquisa Odontológica Brasileira	0	0	0	0	0
Polímeros	0	0	0	0	0
Produção	0	1	0	1	2
Química Nova	0	0	0	0	0
RAUSP. Revista de Administração	6	0	0	0	6
Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental	0	0	0	0	0
Revista Brasileira de Geofísica	0	0	0	0	0
Revista de Econometria	0	0	0	0	0
SBA. Sociedade Brasileira de Automática	0	0	0	0	0
Soldagem e Inspeção	0	0	0	0	0
Total	12	2	5	2	21
Fonte: autora					

Tabela II – Número de artigos por periódicos (de 2003 à 2006)