



12º Congresso de Pós-Graduação

**REVISÃO BIBLIOGRÁFICA COM ANÁLISE BIBLIOMÉTRICA DA GESTÃO DA MANUTENÇÃO
PRODUTIVA TOTAL EM AMBIENTE DE MANUFATURA ENXUTA**

Autor(es)

MANOEL GONÇALES FILHO

Orientador(es)

PROFº FERNANDO CELSO DE CAMPOS

Resumo Simplificado

A prática de administração da manutenção industrial e da administração da produção enxuta, por meio de uma revisão da literatura existente, abordou objetivando identificar as questões relevantes do contexto da manutenção e de sua contribuição para as práticas da produção enxuta. Realizou-se uma revisão bibliográfica sistemática cujo objeto de estudo, além da literatura clássica, trabalhou-se os artigos sobre melhoria contínua de sucesso que tiveram como abordagem a Manutenção Produtiva Total (TPM) e a Manufatura Enxuta (ME). Foram selecionados os artigos trabalhados que contam da base de periódicos da Coordenação e Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - CAPES, de publicações internacionais. Definiu-se as palavras-chaves “lean maintenance” para selecionar as publicações dentro da área da Engenharia III. Assim, o presente trabalho se caracteriza como teórico-conceitual. Além disso, este estudo pode se caracterizar como quantitativo e qualitativo, ou seja, um método misto. Dentre os resultados encontrados, a contribuição está em poder afirmar que a manutenção e as etapas da produção enxuta mostram-se importante e fundamental para o efetivo desenvolvimento do processo produtivo no segmento industrial. Atualmente muitas empresas têm apostado na função manutenção para melhorar a confiabilidade das máquinas e minimizar seus custos. Porém, constatou-se que ainda é baixo o desenvolvimento dessa função mesmo em organizações experientes e que já contam com ME nos seus processos produtivos, nesse sentido, há muito que se fazer pela área. Observa-se que inicialmente não havia uma preocupação com a manutenção, esta permanecia como uma atividade secundária que chegava a ser ignorada pela administração das empresas. A valorização da manutenção como função competitiva deixando a visão restrita que era apenas voltada para a técnica e a importância da máquina seria emergente. Posteriormente o conceito de que a manutenção é uma poderosa ferramenta competitiva de desenvolvimento foi incorporada e se passou a ter uma visão mais abrangente compreendendo desde a valorização das pessoas, a manutenção e a produção, da engenharia e abastecimento dos produtos até a distribuição com pesos iguais. Foi também reconhecido à participação de todos os membros da empresa adequando um novo modelo, o TPM aderindo aos conceitos da ME, influenciando a eficiência, o desempenho operacional da produção e seus resultados. Portanto, percebeu-se que um programa de TPM eficaz e integrado contribui de forma significativa em relação a melhorar a eficiência da produção. Finalmente, observou-se que a manutenção é fonte de vantagem competitiva em conjunto com a ME, pois podem criar sinergia e fomentar a velocidade, a eliminação de resíduos e o desenvolvimento de seus processos. A TPM assegura as práticas da ME uma vez que promove a segurança por intermédio da manutenibilidade que proporciona confiabilidade e disponibilidade por meio dos trabalhos ininterruptos dos seus equipamentos e por consequência do processo produtivo.